

La coopérative SAPIE renoue avec la formule originale d'accompagnement des entreprises

Leur devise : « Même pas peur ! » et « Le client a toujours tort ! ».

Accueillir des porteurs de projet autonomes au sein d'une dynamique entrepreneuriale partagée

Implantée depuis plus de 25 ans dans la Haute Vallée de l'Aude, SAPIE est une coopérative d'accompagnement de projets de territoire qui s'implique en tant qu'acteur de terrain. La SCIC SAPIE réunit plus d'une cinquantaine de sociétaires (des entreprises, des habitants, des usagers, des salariés). Expérimentant en interne des concepts, outils, dispositifs bien souvent originaux notamment en 2001 la première CAE de l'Aude, couvrant l'ouest du département.

Le projet de SAPIE s'inscrit dans la coopération (partage des idées, respect, égalité de statut entre nous, mutualisation de compétences...). L'équipe pense qu'en ajoutant les compétences et les regards, leurs pratiques et leurs capacités d'action se trouvent enrichies et renforcées. La coopérative ne cherche pas à protéger ses idées et ses concepts car elle a la conviction que le partage d'informations permet de faire avancer les projets au bénéfice de tous.

Aujourd'hui, la coopérative SAPIE renoue avec cette formule originale d'accompagnement des entreprises. En tant que structure polymorphe, SAPIE peut encore se réinventer d'ici quelques temps et explorer de nouveaux modèles.

SAPIE, une structure polymorphe

La SCOP SAPIE naît dans l'Aude en 1989 pour pallier l'absence de structures où le faire ensemble et la mutualisation des outils, des compétences et des savoir-faire sont les forces vives. Elle n'a jamais cessé d'évoluer. Après avoir effectué des missions portant exclusivement sur la filière bois, de nouveaux secteurs d'activité sont exploités par les trois fondateurs de la SCOP tels que l'informatique, les entreprises d'insertion et le développement local. Dans les années 2000, Trait d'Union et Courte Échelle, deux coopératives d'activités sont créées par l'un des fondateurs et permettront d'élargir l'équipe.

Pour sortir de la crise après 2009, ils mèneront de front l'activité de conseil pour payer leurs salaires tout en travaillant sur un nouveau projet, celui de fabrique citoyenne : mettre leurs compétences au service de projets citoyens. Petit à petit, la SCOP SAPIE évolue tant par ses objectifs que par ses missions.

Une dynamique de tiers-lieu pour un développement pérenne

Un ~~nouveau~~ projet vient fédérer de nouveau l'équipe, après 2012, celui de tiers lieu numérique qui accompagne le passage du statut SCOP à celui de SCIC, correspondant mieux à leur évolution et leurs aspirations. SAPIE ne cesse de se transformer et développe au sein du tiers-lieu un espace de coworking, un Fablab numérique, des ateliers, de la formation professionnelle et recrée 15 ans après une nouvelle coopérative d'activité et d'emploi.

Depuis l'installation dans de nouveaux locaux grâce à la sous-préfète Sylvie Sifferman, le projet prend son essor et de nouvelles actions continuent d'être développées : un chantier d'insertion adossé au Fablab, une coopérative jeunesse de services et une coopérative d'activité et d'emploi généraliste sur l'ensemble du département.

SAPIE est identifiée par des acteurs économiques mais aussi associatifs bien au-delà du département de l'Aude. Souvent associée à une ruche, la SCIC est un fourmillement de projet et a réussi à créer une dynamique de tiers-lieu au sein de ses locaux. De nombreux projets émergent avec les structures résidentes tel que celui d'écoconstruction avec le PTCE trois points eva.

Stabiliser le modèle économique

L'État veut vendre les locaux dans lesquels la coopérative est installée. S'ajoute à cela la fragilité financière de la structure avec un équilibre à trouver entre financements publics et autofinancement pour stabiliser le modèle économique de la SCIC. L'équipe, les sociétaires, les entrepreneur.e.s s'activent pour trouver de nouveaux locaux et consolider le modèle économique de la SCIC.

Créer des points de permanences de la coop en dehors de la Haute-Vallée de l'Aude

Tandis que les projets continuent de naître au sein du tiers-lieu, les permanences de la coop sur Carcassonne, Narbonne, Lézignan, Castelnaudary et Salles sur l'Hers se développent. Pour cela, l'équipe ~~part à la~~ recherche de lieux propices à la rencontre et pouvant créer une dynamique de tiers lieu en dehors de la Haute-Vallée de l'Aude. L'objectif est de pouvoir accueillir et suivre des porteurs de projets même en dehors du Tiers-Lieu Limoux. Sur le terrain, l'équipe réfléchit à des partenariats possibles avec d'autres lieux s'inscrivant dans des logiques d'espaces de collaboration pour que ces entrepreneurs puissent se retrouver voire y développer leurs activités.

Source : Site de l'association : <http://sapie.coop>